

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа поселка Ребристый
(МБОУ СОШ п.Ребристый)



УТВЕРЖДАЮ:

директор МБОУ СОШ
п.Ребристый

С.В.Шаравьев

Приказ от 26.04.2021 г. № 41/1-Д

Концепция программы развития МБОУ СОШ п.Ребристый

Введение

1) Нормативная база, на основании которой осуществляется деятельность образовательной организации

1) Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012;

2) Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 в ред. от 19.07.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

3) Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

4) Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы (постановление Правительства Российской Федерации № 1642 от 26.12.2017г.);

5) Конвенция о правах ребенка

6) Конституции Российской Федерации;

7) Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373;

8) Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12.2010 № 1897

9) Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ от 17 мая 2012 г. N 413.

10) Устав МБОУ СОШ п.Ребристый

11) Основная образовательная программа начального общего образования МБОУ СОШ п.Ребристый

12) Основная образовательная программа основного общего образования МБОУ СОШ п.Ребристый

13) Адаптированная основная образовательная программа для обучающихся с ЗПР и УО МБОУ СОШ п.Ребристый

2) Приоритетные цели МБОУ СОШ п.Ребристый

Основной целью деятельности Учреждения является оказание государственных (муниципальных) услуг по предоставлению общедоступного и бесплатного общего образования путем реализации соответствующих образовательных программ.

Приоритетная цель: достижение образовательных результатов высокого качества, преодоление рисков и вызовов через определение актуальных форм риска и преобразование их в задачи – конкретные меры по разрешению рисков.

3) Миссия МБОУ СОШ п.Ребристый

Создание условий для:

-предоставления учащимся качественного образования, позволяющего успешно жить в быстро меняющемся мире, быть конкурентноспособными на рынке труда и быть истинным гражданином своей страны, её патриотом;

- становления творческой, социально компетентной личности учащегося нравственно и физически здоровой, готовой к определению своего места в жизни, к самосовершенствованию через:

- рост профессионального мастерства каждого учителя,
- взаимодействие всех участников образовательного процесса

Миссия школы заключается по отношению:

к учащимся:

создание условий для формирования образованной духовно-нравственной творческой личности, умеющей найти своё место в сложной постоянно меняющейся действительности, реализовать свои интеллектуальные и творческие способности, вести здоровый образ жизни;

к педагогам:

предоставление каждому учителю сферы деятельности, необходимой для реализации интеллектуальных и творческих способностей, формирования потребности в непрерывном самообразовании, активной гражданской позиции;

к родителям:

обеспечить их ребенку доступное качественное образование в условиях, гарантирующих защиту прав личности обучающегося, его психологическую и физическую безопасность, сохранение здоровья, позволяющее быть конкурентоспособным при выборе дальнейшей траектории обучения;

вовлечение их в совместную со школой деятельность;

к обществу:

обеспечить обучающимся такое качество образования, которое бы способствовало его успешной социализации в обществе и активной адаптации на рынке труда, подготовить обучающихся к осознанному выбору дальнейшей траектории профессионального обучения;

к социуму:

выполнение социального заказа;

оздоровление социальной среды в микрорайоне МБОУ СОШ п.Ребристый как важного фактора социального воспитания и защиты личности школьника.

Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития ОО.

Анализ текущего состояния представлен в Отчете по результатам самообследования МБОУ СОШ п.Ребристый за 2020 год. Отчет доступен по ссылке:

https://rebrist.uralschool.ru/upload/screbrist_new/files/25/89/25898fa0824d5bd4699e22dbe394bbe7.pdf

По результатам анкетирования обучающихся 6-х, 9-х классов, родителей (законных представителей) обучающихся 6-х и 9-х классов, педагогов, преподающих в 5-9 классах был сформирован следующий рискованный профиль для ОО

РИСКОВЫЙ ПРОФИЛЬ ШКОЛЫ

<i>Высокая</i>	требуется принятие мер
<i>Средняя</i>	требуется дополнительная оценка ситуации куратором
<i>Низкая</i>	возможна дополнительная оценка ситуации куратором

1. Низкий уровень оснащения школы	<i>Высокая</i>
2. Дефицит педагогических кадров	<i>Средняя</i>
3. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	<i>Средняя</i>
4. Высокая доля обучающихся с ОВЗ	<i>Высокая</i>
5. Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	<i>Низкая</i>
6. Низкая учебная мотивация обучающихся	<i>Средняя</i>
7. Пониженный уровень школьного благополучия	<i>Средняя</i>
8. Низкий уровень дисциплины в классе	<i>Низкая</i>
9. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	<i>Высокая</i>
10. Низкий уровень вовлеченности родителей	<i>Низкая</i>

ОЦЕНКА РИСКОВ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

<i>фактор риска</i>	<i>параметры анализа</i>	<i>результат</i>	
1. Низкий уровень оснащения школы	Учебные материалы	51	балл
	Цифровое оборудование	50	балл
	Качество интернет-соединения	75	балл
	Дефициты оснащения, зданий и помещений	да	да/нет
	Состояние классов и кабинетов	73	балл
2. Дефицит педагогических кадров	Нехватка педагогов	30	балл
	Нехватка психологов, логопедов, социальных педагогов	100	балл
	Нехватка вспомогательного персонала	30	балл
3 Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Оценка педагогических компетенций учителей	59	балл
	Участие в системе обмена опытом	50	балл
	Использование современных педагогических технологий	45	балл
	Доля родителей, недовольных преподаванием предметов	21	%
	Уверенность учителей в своей педагогической компетентности	76	балл
4 Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Доля обучающихся с ОВЗ	12	%
	Доля учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	17	%
5 Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Доля обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	0	%
	Доля обучающихся, для которых русский язык не является языком повседневного общения (по ответам обучающихся)	0	%
	Дополнительные занятия для обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения	нет	да/нет
6 Низкая учебная мотивация обучающихся	Оценка мотивации обучающихся учителями	47	балл
	Уровень мотивации обучающихся (по ответам обучающихся)	67	балл
	Учет индивидуальных возможностей в учебном	61	балл

	процессе		
7 Пониженный уровень школьного благополучия	Ситуации конфликтов и буллинга в школе (по ответам обучающихся)	25	балл
	Отношения в педагогическом коллективе (по ответам учителей)	93	балл
	Доля обучающихся, столкнувшихся с несправедливым отношением учителей к себе	8	%
8 Низкий уровень дисциплины в классе	Частота нарушения дисциплины (по ответам обучающихся)	17	балл
	Оценка уровня дисциплины в школе (по ответам учителей)	73	балл
9 Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Доля обучающихся с низким индексом ESCS	50	%
	Доля обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания от учебной программы	58	%
10 Низкий уровень вовлеченности родителей	Степень незаинтересованности учебным процессом со стороны родителей	0	%
	Проявление родителями поддержки детей в учебе	77	балл
	Доля родителей, регулярно посещающих родительские собрания	86	%

Цели и задачи развития МБОУ СОШ п.Ребристый

Цель: достижение образовательных результатов высокого качества, преодоление рисков и вызовов через определение актуальных форм риска и преобразование их в задачи – конкретные меры по разрешению рисков.

Направление 1. «Низкий уровень оснащения школы»

Цель: Повышение уровня оснащения школы для получения качественных результатов образовательной деятельности

Задачи:

- 1) повышение уровня оснащения школы через обновление мебели, оборудования, учебников;
- 2) устранения недостатков выявленных в ходе проведения независимой оценки качества образования;
- 3) проведение ремонта здания школы, создание современной инфраструктуры в соответствии с требованиями ФГОС, СанПин.

Ожидаемый результат

Создание современной материально-технической базы, отвечающей требованиям качественной подготовки учащихся.

1. Обновление учебной мебели – 10%, обновление компьютерного оборудования – 10%, 100% обеспеченность учебниками
2. 100% устранение недочетов НОКО.
3. Косметический ремонт здания (приемка школы к новому учебному году)

Ресурсы необходимые для проведения изменений в рамках проекта:

- все виды бюджетов, внебюджет

По данным задачам будет организовано взаимодействие с ГРБС, администрацией НГО.

Направление 2. «Высокая доля обучающихся с ОВЗ»

Цель: создание условий организации образовательной деятельности для лиц с ОВЗ в соответствии с требованиями законодательства, поддержание комфортной атмосферы для обучение детей с ОВЗ.

Задачи:

- 1) написание АООП по предметам, построение траекторий индивидуального развития;
- 2) использование опыта социальных партнеров по использованию инновационных педагогических технологий по работе с учащимися ОВЗ (ЗПР и УО);
- 3) вовлечение обучающихся с ОВЗ в социально-значимую деятельность;
- 4) развитие инфраструктуры школы в соответствии с возможностью инклюзии учащихся ОВЗ в образовательный процесс.
- 5) повышение уровня квалификации педагогов по обучению детей с ОВЗ.

Ожидаемый результат:

Повышение уровня развития учащихся ОВЗ, успешная адаптация таких учащихся.

1. Создание АООП и индивидуальных траекторий для 100% учащихся с ОВЗ.
2. Заключение договор с социальными партнерами, участие 80% детей с ОВЗ в мероприятиях и акциях, призовые места.
3. Высокий уровень удовлетворенности развитием инфраструктуры потребителями услуг по результатам анкетирования (школьный, НОКО)
4. 100% выполнение плана КПК по указанной теме.

Ресурсы необходимые для проведения изменений в рамках проекта:

- взаимодействие с социальными партнерами

По данным задачам будет организовано взаимодействие с ПМПК, ЦРБ г.Невьянска, ФАП п.Ребристый, ИРО.

Направление 3. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

Цель: повышение уровня предметных и метапредметных результатов

Задачи:

- 1) обеспечение применение новых образовательных технологий для преодолению низких образовательных результатов и социально опасных условий;
- 2) обеспечение позитивной динамики уровня обученности;
- 3) уменьшение доли неуспевающих и неаттестованных учащихся по итогам учебного периода;
- 4) уменьшение количества учащихся, не преодолевших минимальный «порог» ГИА, рост среднего балла ГИА среди учащихся школы уровня основного общего образования
- 5) увеличение доли учащихся с высоким и средним уровнем метапредметных результатов;
- 6) организация психолого-педагогической поддержки обучающихся с рисками учебной неуспешности
- 7) внедрение модели наставничества

Ожидаемый результат

1. Овладение педагогами новыми образовательными технологиями (70% педагогов)
2. Повышение успеваемости и уровня качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений обучающихся.
3. Повышение уровня метапредметных результатов на 3-5% (ВПР, ДКР, функциональная грамотность, административные к/р и др.)

4. Оказание 100% психолого-педагогической поддержки, создание школьного ПМПК.

Ресурсы необходимые для проведения изменений в рамках проекта:

- методическая база школы, района
- электронные образовательные ресурсы

По данным задачам будет организовано взаимодействие с МПМПК, управлением образования, ИРО.

Меры, мероприятия по достижению целей развития

№ п/п	Предлагаемые меры преодоления рисков	Сроки исполнения	Реализация	Ответственные
Направление 1. «Низкий уровень оснащения школы»				
1.	Проведение ремонтных работ в логопедическом кабинете, кабинете психолога, приобретение оборудования для учителя-дефектолога и учителя-логопеда	2021-2023 г.г (по мере финансирования)	Изменение ПФХД, графика закупок, анализ обеспеченности учебниками	директор МБОУ СОШ п.Ребристый С.В.Шаравьев заведующий хозяйством Гладкова З.Ю.
2.	Приобретение учебной мебели, учебников, методических пособий			заведующий хозяйством Гладкова З.Ю. библиотечкарь Ушенина Л.А
3.	Проведение ремонтных работ: косметический ремонт здания и внутренних помещений	До 01.09.2021 г.		заведующий хозяйством Гладкова З.Ю.
4.	Приобретение оборудования для учебных классов и оснащение за счет средств бюджета.	2021-2023 г.г.	Смотр кабинетов	заведующий хозяйством Гладкова З.Ю.
5.	Создание беспроводной локальной сети школы	2022 г. (по мере финансирования)		директор МБОУ СОШ п.Ребристый С.В.Шаравьев
Направление 2. «Высокая доля обучающихся с ОВЗ»				
6.	Создание условий организации образовательной деятельности для лиц с ОВЗ в соответствии с требованиями законодательства	2021-2023 г.г.	Организация консультативной психолого-педагогической помощи родителям и детям, испытывающих трудности в обучении.	заместитель директора О.В.Катышев
7.	Построение толерантной образовательной среды, обеспечивающей психологическое здоровье для участников образовательных отношений	2021-2023 г.г.	Анкетирование участников образовательного процесса	заместитель директора О.В.Катышев
8.	Ведение мониторинга успешности вовлечения обучающихся с ОВЗ в социально-значимую деятельность	В течение 2021-2022, 2022 - 2023 учебного года	Статданные классных руководителей, заключение договоров соцпартнерства	заместитель директора О.В.Катышев

9.	Взаимодействие с опорными центрами по осуществлению образовательной деятельности с учащимися ОВЗ и инвалидами	В течение 2021-2022, 2022 - 2023 учебного года	Взаимодействие с ПМПК, ЦРБ, СКОШИ г.Кировград	заместитель директора О.В.Катышев
10.	Создание условий для обучающихся с ОВЗ в соответствии с рекомендациями ПМПК	В течение 2021-2022, 2022 - 2023 учебного года	АООП, СИПР	заместитель директора О.В.Катышев учитель-логопед, классные руководители
Направление 3. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»				
11.	Анализ работы школы в контексте оценки качества образования	Апрель 2020	Отчеты и анализ учебной деятельности, самообразования педагогов	заместитель директора О.В.Катышев
12.	Проведение стартовых, рубежных, тематических контрольных работ	2020 – 2023 годы		заместитель директора О.В.Катышев
13.	Проведение и анализ комплексных контрольных работ на метапредметной основе по ФГОС	2021 – 2023 годы		заместитель директора О.В.Катышев
14.	Участие в проведении ВПР. Корректировка образовательного процесса с учетом результатов ВПР	2021 – 2023 годы		заместитель директора О.В.Катышев
15.	Организация дополнительных занятий с отстающими учениками	2021 – 2023 годы		Классные руководители
16.	Проведение диагностик по выявлению и сопровождению детей, испытывающих затруднения в обучении или имеющих особые образовательные потребности.	2021 – 2023 годы		заместитель директора О.В.Катышев
17.	Педагогический совет «Пути повышения образовательных результатов в школе с низкими результатами обучения»	сентябрь 2021 года	Консультации с педагогами, родителями	заместитель директора О.В.Катышев
18.	Создание банка данных учащихся, испытывающих затруднения в обучении	Декабрь 2021 года		заместитель директора О.В.Катышев
19.	Прохождение курсов повышения квалификации по проблемам повышения качества образования и работы в социально неблагоприятных условиях для педагогических работников школы;	2021 – 2023 годы	График КПК	заместитель директора О.В.Катышев
20.	Использование приемов формирующего оценивания, критериального оценивания, партнерского оценивания, самооценивания	2021 – 2023 годы		заместитель директора О.В.Катышев
21.	Внедрение модели наставничества	2021-2023	Дорожная карта	заместитель директора О.В.Катышев

Лица, ответственные за достижение результатов

Ответственным за реализацию Концепции является директор МБОУ СОШ п.Ребристый С.В.Шаравьев.

Также по каждому направлению (по каждой отдельно взятой предлагаемой мере) определены ответственные лица, которые указаны в соответствующей таблице.